第２７９０地区 ROTARY CLUB OF KASHIWA-NISHI

柏西ロータリークラブ

創立：１９７５年１１月　７日
承認：１９７５年１１月２４日

会報 第 2030 号（11 月 9 日発行）

四つのテスト
1. 真実かどうか？
2. みんなに公平か？
3. 好意と友情を深めるか？
4. みんなのためになるかどうか？

インスピレーションになろう

第２０６３回通常例会 (2018.11.2)

2018-2019 年度　会長：髙田　住男　幹事：齋藤　敏文

■柏西ロータリークラブ URL.http://kashiwa-nishi-rc.com/　■第 2790 地区ロータリークラブ URL.http://www.rid2790.p/2018/

２０６３回通常例会

1. 点　鐘	髙田住男	会長
1. 会長挨拶	髙田住男	会長
1. 幹事報告	齋藤敏文	幹事
1. 卓　話	杉原正幸	会員
1. 点　鐘	髙田住男	会長

会長挨拶

会長　髙田　住男

27 日（土）から 28 日（日）の地区大会にご参加いただいた会員の皆様には、御礼を申し上げます。阿部志郎様の特別講演「半分っこの人生」、そして株式会社菊の井の村田吉弘さんの「世界遺産　和食の美学」ともに大変面白かったという声を耳にしています。阿部様のお話は、冒頭の「今日は」の挨拶も「阿部です。」の自己紹介もなく割れた煎餅を片手に突然始まり驚きの始まりでしたが、近所に住んでいた、一回だけ挨拶をしたというエピソードを交えて米山梅吉先生の話をして頂きました。三井信託銀行の退職金をすべて奉仕に充て、家庭では奥さんが質屋通いをしていたというお話をお聞きしました。また、村田さんからは「和食を世界遺産にした経緯」及び「和食とはどういうものか・和食は引き算」とお話して頂きました。

10 月は第 11 グループの合同例会、27 日（土）から 28 日（日）の地区大会と大事な行事があり、10 月は２回しか例会が開催されませんでした。今月から通常の活動が始まります。

さて、今月は「ロータリー財団月間」です。この月間中、クラブは少なくとも１回の例会プログラムを、財団の内容とすることが決められていますが、当クラブは３０日に助川委員長へ財団の卓話をお願いしています。また、２７９０地区では、地区大会で「国際ロータリー財団のポリオ撲滅キャンペーンに協力する件」として第６号議案として次の決議をしています。

「国際ロータリーとロータリー財団は、永年にわたってポリオ撲滅のために力を尽くし、目的の達成が間近になっております。よって、本年度の地区のクラブ目標は

・ロータリー財団年次基金への寄付
　一人当たり：１５０ドル以上
　総額４５万ドル
・ポリオプラス
　一人当たり３０ドル以上
　総額９万ドル以上

である。全員がこの目標の達成に向けて努力することを決議します。」

皆様のご理解　ご協力をお願いします。

幹事報告

齋藤　敏文

①Ｒ米山記念奨学会への寄付に対し、感謝状の送付
　榊　隆夫会員：第９回功労者
　鈴木健吾会員：第３回功労者
②11 月のロータリーレートは１ドル＝ 112 円
③スリランカセミナー開催の案内
　日時：11 月 17 日 (土) 13：30 ～ 15：30
　会場：三井サンガーデンホテル千葉
　内容：①スリランカ国の子どもたちへの支援現状について
　　②日本語学校建設について
　　③スリランカ国内での就職支援活動について
④柏商工会議所「平成 31 年新年賀詞交歓会」の案内
　日時：平成 31 年１月８日 (火)15：30 ～
　会場：ハート柏迎賓会
⑤移動例会のチケットが余ってます
⑥地区大会記念ゴルフ大会
　日時：５月 20 日（月）
　会場：久能カントリー倶楽部

委員会報告

①社会奉仕委員会　宇田川博司　委員長
　柏市社会福祉協議会、NGO 子供のみらいネットワークに寄付報告

例会日／金曜日　12：30 ～
例会場／ザ・クレストホテル柏
〒 277-0842 柏市末広町 14-1
TEL. 04-7146-1111 FAX. 04-7146-2100

事務局／〒 277-0011 柏市東上町 7-18
柏商工会議所会館 505
TEL. 04-7162-2323　FAX. 04-7166-8282
E-mail：kashiwanishi@io.ocn.ne.jp

Rotary

卓話「地銀の将来と千葉県の優位性」

杉原　正幸　会員

皆さんこんにちは。千葉銀行柏西口支店の杉原と申します。前任支店長の横田同様、変らぬご指導ご鞭援の程宜しくお願い申し上げます。本日、卓話ということで、前任店で、市原の姉崎支店では市原ロータリークラブに所属しておりまして、これで２回目の卓話ということですが、どうか暖かい目で見守って頂ければと思いますので宜しくお願いします。

まずは簡単な自己紹介をさせて頂き、その後、某静岡方面の銀行の不祥事件やら、昨日か一昨日も某信金さんへの当局による立ち入り検査とか、「地方銀行消滅」、「2025 年の銀行員」、等の書籍も売れているようで、地方銀行の将来について不安視するような報道も含め、そんなムードがあるなと思いまして、本日のテーマは「地銀の将来と千葉県の優位性」とさせて頂きました。

まず私は 1969 年、東京生まれで、1992 年 (平成 4 年) に大学を卒業し当行に入行しました。最初の配属は八街支店で、現在まで支店配属は 11 ヶ店になります。一貫して営業畑でございまして、みつわ台支店長、南行徳支店長、姉崎支店長ということで、今回で 4 ヶ店目の支店長拝命と言うことになります。

私が入行した 1992 年の千葉県の人口は約 560 万人でして、その時、65 歳以上の方の割合がどのくらいだったかといいますと 10%でした。現在の千葉県の人口は約 620 万人ですが、65 歳以上割合はといいますと、なんと 28%なんです。3 人弱にひとり。この 26 年間で、約 60 万人、人口が増加しわけですが、これからは人口減少局面に入りますが、1992 年当時の 560 万人まで減ってしまうのは 2035 年でして、今から 17 年後です。で、その時の 65 歳以上の方の割合は、何と 33%ですね。3 人強にひとりは 65 歳以上と言うことです。さらには、なんと、2060 年には、65 歳以上が 4 割になってしまいます。超高齢化社会に伴う社会保障の問題等、わが国の根幹を揺るがしかねない、喫緊の課題だなあと、今回の卓話をきっかけに改めて考えさせられました。

さて、私のお話にもどりますが、住いは千葉市中央区の南生実町というところで、まだ田園風景も残る若干、田舎ちっくなところでございます。ちなみに今回読売ジャイアンツの監督を退任しました高橋由伸の実家と同じ町内です。会ったことはありませんが。家族ですが、妻と娘と 3 人でございまして、妻は専業主婦、娘は今年大学生、非常にお金がかかる時期に突入しておりまして、医者の不養生とでも言いましょうか、資金繰りに大変苦労しております。さて、一人娘ですが、船橋の居酒屋でバイトをやっておりまして、最近夕食を家内と二人で取ることが増えました。平日は 1 ～ 2 日ですが、あの微妙な空気に大変戸惑いを感じております。土日はできるだけバイトを入れないよう娘にお願いしてます。

趣味は料理と体を動かすことで、4 年前まで約 12 年ほど空手をやっておりまして、今は土日祝日は殆どジムとウォーキングに時間を費やし、ほとんど家におりません。心身ともに健康第一でございますので。で、私の健康状態について少しご紹介します。先ほど趣味のところで言い忘れましたが、飲酒ですね、滅多な事がない限り晩酌を欠かしたことはありませんね。アルコールなら何でも好きですが、今はもっぱら麦焼酎の梅干炭酸割りですね、大好物で毎日飲んでます。まあ、そんなことで、人間ドックでは毎回、肝臓や中性脂肪等、再検査の指摘をされております。そんな中、これからは滅多に家族旅行もできないだろうということで、2 月に大阪、京都に旅行に行きました。私は大阪のあの雰囲気、大好きなんです。活力があるし、ごちゃごちゃ感というか、で、やっぱり食べ物がおいしいですね。お好み焼きやら、たこ焼きやら、たらふく食べて飲んでまいりまして、これを最後に体質改善を図ろうと一念発起しました。とにかくまず痩せようと、8 月の人間ドッグまでに 6 ヶ月で 6 キロ減を目標に取り組んだわけです。何をしたか少し紹介させて頂きますと、まず夕食時の炭水化物をやめました。もちろん飲んだ後のラーメンも絶縁しました。朝食は、もともとヨーグルトと納豆とプロテインと、やずやの「にんにくしじみ」というサプリを飲んでるんですが、いつだか忘れましたが、「ビートたけしの本当は怖い家庭の医学」というテレビで、中性脂肪を減少させるスーパー食材の「ぎばさ」、というのがあったなと思い出し、ネットで秋田県から取りよせて納豆と一緒に混ぜて食べるようにしました。これがシャキシャキ、ネバネバでうまい。昼食は、炭水化物をとりますが、昼食の 30 分前に糖質オフの野菜ジュースを飲んでおります。血糖値の上昇を緩やかにしてくれることで、太りにくくしてくれるそうです。それと今まではジムの後に昼食を取っていたんですが、スポーツ後が一番エネルギーを吸収してしまうらしく、ジムの前に昼食を取るようにしました。で、結果ですが、7 キロの減量に成功しました。今のところリバウンドもなく安定しております。結果、肝臓の状態を示す指標 γ GTP がですね、去年 216 で、ちなみに正常範囲は 50 ということなんですが、73 まで減少しほぼ正常値と、また中性脂肪はというと、ちなみに正常範囲は 50 ～ 149 なんですが、去年 193 が 70 と正常になり、再検査項目も 0 となりました。ジムに行きだして 4 年

目になりますが、体重も肝臓の数値もほとんど変らなかったので、やはり食生活が大事だなあと、あらためて感じている次第でございます。わざわざ高いお金を出してライザップに行かなくよかったなと思っております。

今日のテーマであります「地銀の将来と千葉県の優位性」について、私も銀行員の端くれとしてお話をさせて頂ければと思います。既にご案内の通り、ここ数年で地方銀行を取り巻く環境は大きく変化しております。少子高齢化や 2016 年に日銀が導入したマイナス金利政策、人口減少などを背景に 2018 年 3 月期決算では 6 割の銀行が前期比で減益となるなど、今後も銀行経営環境は一層厳しさを増していくものと思われます。事業性資金の需要者である企業の数は、全国的に減少を続けており、80 年台の約 550 万社をピークに直近では約 400 万社まで減少しております。2004 年から 2014 年の 10 年間の市区町村別の企業数変化では、多くの地域で減少してますが、千葉県は近東常磐地域の一部で増加か横ばいで推移、全国と比較しでも減少は緩やかです。生産年齢人口（15 歳以上 65 歳未満）の今後の推移予測では、千葉県を含む 1 都 3 県は 10%以下に留まっておりますが、東北地方や中部地方は 15%以上下落が予想される県が殆どであり、地域格差はさらに拡大することが予想されます。地域銀行の貸出残高の推移では、2007 年度は約 190 兆円でしたが、金融緩和と世界経済の好循環により、2016 年度は約 240 兆円まで増加してます。一方、地域銀行の貸出収支は 2008 年度の約 3.5 兆円をピークに 2016 年度には 2.8 兆円弱まで減少してます。既に自行の営業エリアが人口減少や資金需要低下に直面している銀行においては、県境を超えた融資を増加させ、その結果、従来以上に県外金融機関との競争に直面し、金利低下に拍車をかけております。貸出利鞘の縮小を貸出残高の増加で補おうとしているものの、資金利益の減少に歯止めはかかっていないのがおわかりだと思います。2016 年では、地銀 106 行のうち過半数の 54 行が本業で赤字という状況です。ある試算ですと 2025 年 3 月期には 6 割超（60 行以上）の銀行が本業で赤字との予想もされております。

要は何を申し上げたいかと言うと、地銀にとって茨の道が待っていることは間違いないということですね。皆さんも同じ感覚だと思いますが、こういう状況を踏まえて千葉県あるいは千葉銀行が他県や他地銀さんと比べてどうなんだと言うところを次にお話をさせて頂きたいと思います。金融庁の各都道府県における地域銀行の本業での競争可能性 (モデルによる試算）によると、約 20 の県では一行単独（一番行のシェアが 100%）でも不採算なんですね、そして約 10 の道府県が 2 行での競争は不可能な地域となっております。ところが、千葉県は青くなっておりまして、2 行での競争も可能な地域ということで、金融機関の健全な競争ができる地域ということになってます。他県から比べれば優位ということです。こうした中、地域に健全な金融機関が残り、地域の企業や経済の成長・発展を支援できる状況を維持できるかが課題であると思います。で、その結果、選択肢として経営統合を選ぶ金融機関がでてくるなど、これが昨今の再編の流れだと思います。

再編と言っても、大きく分けると経営統合と資本・業務提携の 2 種類だと思います。また経営統合には同一県内での統合、隣接県での統合、広域による統合の場合があり、統合する銀行の立地関係によりさまざまなメリット・デメリットがあると思います。一つ目は同一県内での統合です。九州福岡に本社を置く福岡銀行さんを中心とする「福岡 FG」の長崎県を地盤とする親和銀行さんと、同じ長崎の十八銀行さんの統合が挙げられます。このケースでは、同一県内の合併ということで店舗網の重複が多く、店舗網を再編することで大きなコスト削減効果が得やすいというメリットがあると思います。一方、同一県内の合併については、公正取引委員会が問題視しておりまして、地域でのシェアが圧倒的になり、競争原理が働かないことで、お客様が不当に高い金利で借り入れをしなければならない等の懸念がありましたが、漸く当局のゴーサインも出て、来年 4 月統合に向けて動き出したようでございます。記事にもあります通り、重複店舗 50 店舗の統廃合、500 人規模の人員捻出など統合効果を見込んでいるようです。

二つ目は隣接県での統合です。茨城の常陽銀行さんと栃木の足利銀行さんの「めぶき FG」や、横浜銀行さんと東日本銀行さんの「コンコルディア FG」が挙げられます。三つ目は広域統合になります。これは北海道を地盤とする北海道銀行さんと、富山県を地盤とする北陸銀行さんの「ほくほく FG」の例です。

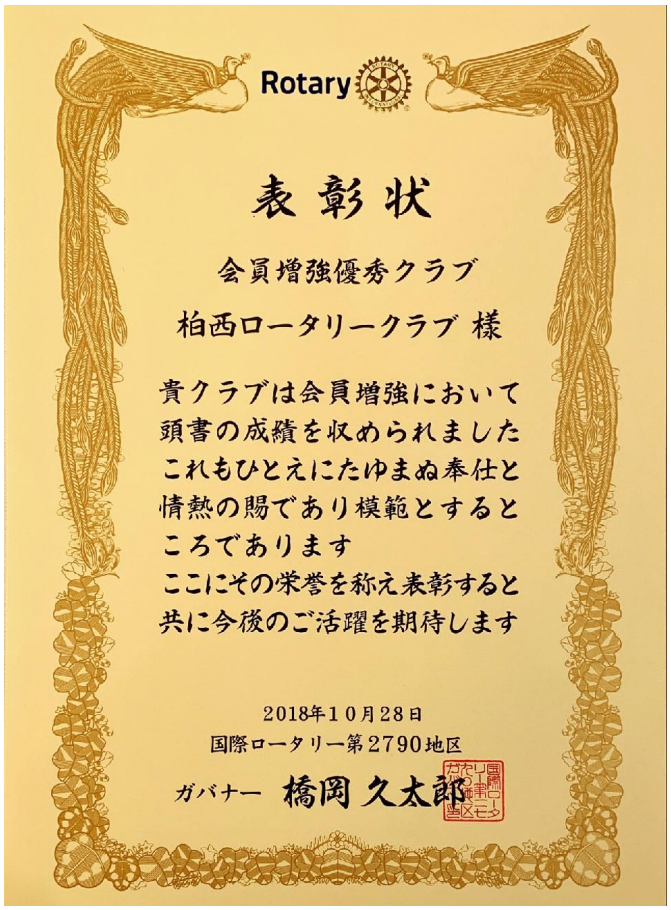
そんな中、あえて統合ではなく、提携や連携においてシナジーを上げる事を志向していく向きがあります。まさに当行でございまして、「経営統合によらない地銀連携」という新たな連携モデルを打ち出し、2015 年 10 月に新潟の第四銀行さん、岡山の中国銀行さんと「TSUBASA 金融システム高度化アライアンス」を発足させました。今では、愛媛の伊予銀行さん、福島の東邦銀行さん、北海道の北洋銀行さん、新潟の北越銀行さんと参加行は全 7 行となりました。実はこの 7 行の総資産は 54 兆円となりまして、りそなグループを超える規模となります。また、2016 年 3 月には埼玉の武蔵野銀行さんと「千葉・武蔵野アライアンス」を締結しました。武蔵野銀行さんとの提携においては、同じ関東圏の連携であることから、顧客紹介業務による融資の実行や、共

同アレンジャーのシンジケートローンを組成したり、本年６月には浜松町法人営業所を武蔵野銀行さんと共同店舗として出庄、また８月にはシシガポール駐在員事務所の一角に武蔵野銀行さんの駐在員事務所をオープンするなど、協同体制をより強固なものにしておるところでございます。

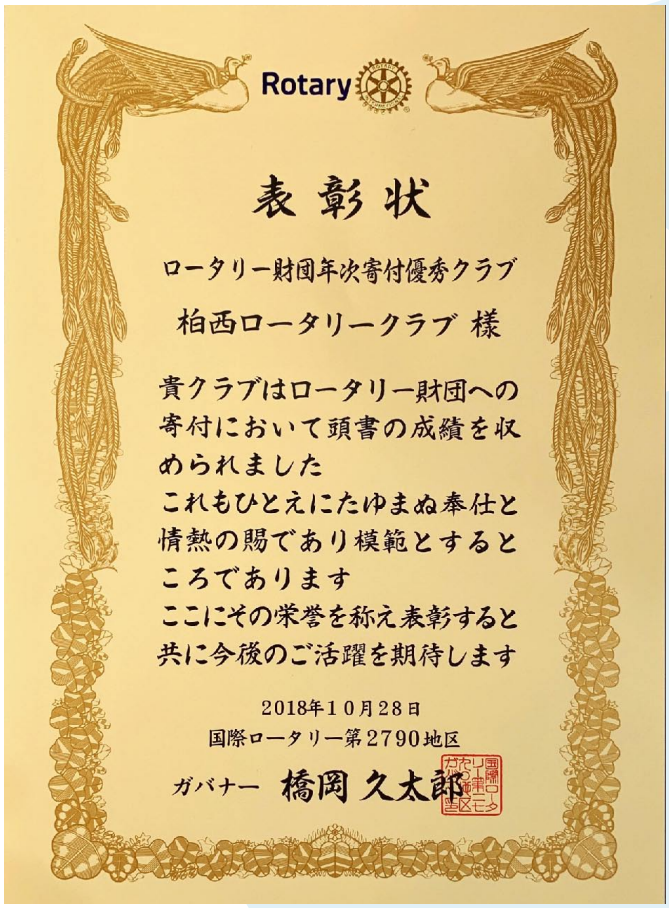
要は他県に比べれば、千葉県はまだまだポテンシャルが高く、当行も、首都圏という恵まれたマーケットを営業基盤としている点で他の地銀さんに比べれば圧倒的に優位であると自負しております。千葉県の人口 622 万人は、日本海に面した県でいえば福井、石川、富山、新潟、山形の人口合計に匹敵するもので、小さな県の５～６県分に相当します。なお、千葉に東京・埼玉を加えると人口は 2,700 万人となり、日本の人口の 20%を超える規模となります。さらには、昨年度の千葉県の人口流入数は東京都に次ぐ第２位、住宅新設戸数、県民所得など、多くの指標も全国上位に入ってます。また千葉県の足元の経済についても、個人消費はやや鈍化しているものの、雇用・所得の改善から総じて見れば底堅さを保っています。また、企業業績も全般的には堅調に推移しております。インバウンド需要も堅調です。特に、成田地区では、成田国際空港の第三滑走路の建設が決定したほか、医学部を新設した国際医療福祉大学は 2020 年に付属病院を建設する予定で、これらに伴う大型開発も進んでおり、今後、就業者数が３万人増加するなどの経済効果も期待されております。

まとめに入りたいと思いますが、一口に地銀といってもですね、地盤や規模、収益水準等はさまざまです。当行は、人口減少地域の地銀さんとは異なり、当面の業績やビジネスモデルに懸念はございません。しかしながら人口減少社会に直面し、中長期的には、金融機関の経営環境は決して容易なものではないのも事実だと思います。先日、遠藤金融庁長官が、「顧客企業の問題点や悩みを洗い出し、アドバイスをする、総合コンサルタントのような事業を行わないと、地域金融機関の意義は無くなる」とのコメント記事がございました。当行も営業のあり方や店頭体制、働き方改革、人材育成、ダイバーシティー推進等、主要課題に全力で対応を進めており、お客様とのリレーションを強化し、地域密着型営業を徹底することで、お客さまや地域の課題解決に全力を傾け、地域金融機関としでの使命を果たしていくことこそが、当行の歩むべき道であると考えております。

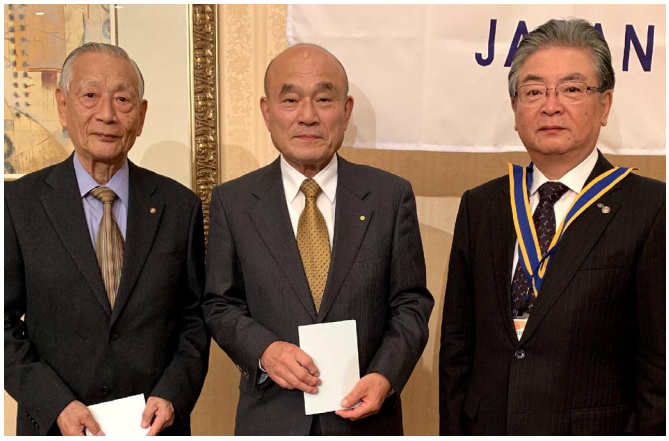
最後になりますが、今後ともお客様第一主義のもと、お客様の満足度の向上とニーズ発掘に注力し、課題解決に向け全力でお手伝いさせて頂きたいと思っておりますので、引き続きご愛顧賜りますようお願い申し上げまして、拙い話でございましたが、私の卓話とさせて頂きます。長時間ご清聴ありがとうございました。



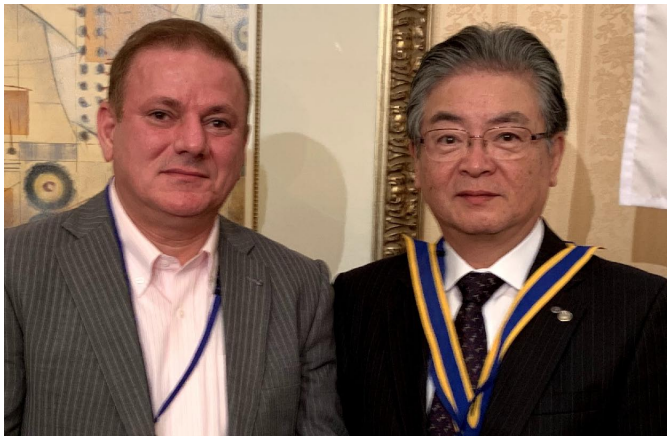
会員増強優秀クラブ表彰



ロータリー財団年次寄付優秀クラブ表彰



Ｒ米山記念奨学会寄付　鈴木健吾会員　榊会員



Ｒ財団寄付　ＭＰＨＦ１回目　ゲイビ・アデル会員

ゲスト　米山奨学生　丁　亮　様

ゲスト　東京江北ＲＣ　飯塚　悟朗　様

誕生日おめでとうございます！

これからの例会予定

月日	曜日	例会	卓話者・他内容
11 月 16 日	金	通常	川上拓一様（元裁判官）テーマ「裁判員制度発足とその後」
11 月 23 日	金	休会	勤労感謝の日
11 月 30 日	金	夜間	18:00 点鐘　助川昌弘会員
12 月 7 日	金	通常	秋元慶一会員
12 月 14 日	金	通常	年次総会・クラブ協議会

出席報告

会員数	６８名
欠席者	１５名

江波戸、長田、影山、後藤、小林正直、小林直人、東海林、杉山、助川、鈴木一弘、住吉、松本、水留、森市、柳　会員

出席率　77.94％

ゲスト

飯塚悟朗（東京江北ＲＣ）　様

丁亮（米山奨学生）　様

ニコニコＢＯＸありがとう！

☆ 本人誕生日：竹澤、細田、金子、石井　会員

☆ 結婚記念日：飯合、小溝、湯浅、田代、金子、廣川、中嶋　会員

☆ (^^ ♪

嶋田会員　女房の母親の葬儀無事終わりました

中村佳弘会員　とてもよい事がありました

次回の例会は 11 月 16 日 (金) 通常例会です。

クラブ会報委員／浅野　肇・住田　みゆき・竹澤　雅彦

卓話・会報の原稿は kwrc.photo@gmail.com までお送り下さい。

欠席報告は、水曜日の正午まで

※クレストホテル (営業課)04-7146-1122 まで

※ＬＩＮＥでの連絡も可能です、詳細は SAA まで

※直前の欠席は SAA 安田 (080-5680-5460) まで